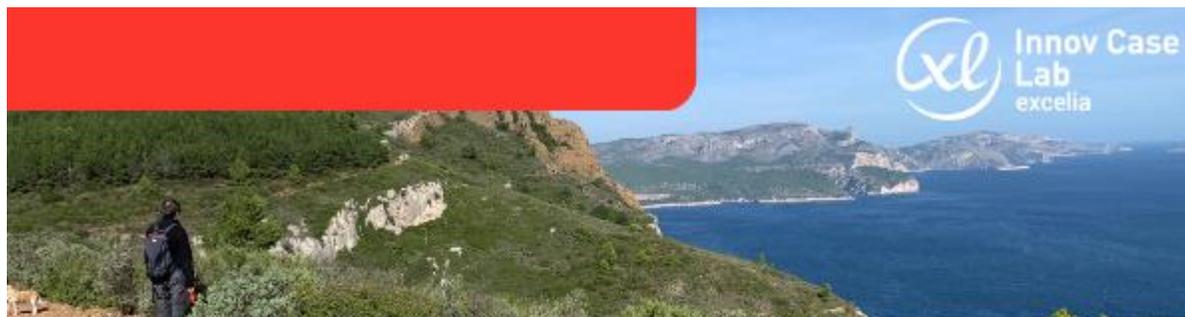


# RIVAGES de FRANCE :

## comment concilier tourisme durable et gestion de sites naturels sensibles ?

Jérôme Piriou et Marie-Noëlle Rimaud  
Professeurs associés, Excelia Business School  
[piriouj@excelia-group.com](mailto:piriouj@excelia-group.com) – [rimaudmn@excelia-group.com](mailto:rimaudmn@excelia-group.com)



**2e Rendez-vous  
du cycle de rencontres dirigeants / enseignants  
autour des cas pédagogiques**



Publié le 6 septembre 2021

## Les outils du cas pédagogique « Rivages de France » CCMP 2021 - D0008



**RIVAGES de FRANCE :**  
**comment concilier tourisme durable**  
**et gestion de sites naturels sensibles ?**



Source : © Rivages de France

© CCMP 2021 - D0008

Auteurs : Jérôme PIRIOU, Marie-Noëlle RIMAUD

Etablissement créateur : Excelia INNOV Case Lab



- D0008\_Changement\_climatique\_Rivages\_de\_France
- D0008\_Climat\_Erosion\_cotiere\_Rivages\_de\_France
- D0008\_Covid\_19\_Rivages\_de\_France
- D0008\_Enjeux\_Espaces\_littoraux\_Rivages\_de\_France
- D0008\_Guide\_Covid\_19\_Gestion\_sites\_Rivages\_de\_France
- D0008\_Guide\_Gestion\_Financiere\_Rivages\_de\_France
- D0008\_Guide\_Nettoyage\_plages\_Rivages\_de\_France
- D0008\_Guide\_Sentier\_littoral\_Rivages\_de\_France
- D0008\_les\_enjeux\_financiers\_Rivages\_de\_France
- D0008\_Nettoyage\_plages\_Rivages\_de\_France
- D0008\_Presentation\_Rivages\_de\_France
- D0008\_Sentier\_littoral\_Rivages\_de\_France



**NOTE PÉDAGOGIQUE**  
**Diffusion exclusive aux formateurs**

**RIVAGES de FRANCE :**  
**comment concilier tourisme durable**  
**et gestion de sites naturels sensibles ?**



Source : © Rivages de France

© CCMP 2021 - D0008

Auteurs : Jérôme PIRIOU, Marie-Noëlle RIMAUD

Etablissement créateur : Excelia INNOV Case Lab



**NOTE PÉDAGOGIQUE**  
**Diffusion exclusive aux formateurs**

**RIVAGES DE FRANCE, 30 ans au service des**  
**gestionnaires d'espaces naturels littoraux et lacustres.**

NOTE PÉDAGOGIQUE - Debriefing  
© CCMP 2021

Auteurs : Jérôme PIRIOU et Marie-Noëlle RIMAUD  
Etablissement créateur : Excelia INNOV Case Lab

Debriefing 95 diapos



## Les Ateliers Rivages de France

23 Novembre 2021

Observation de terrain N°1 : Mesures de régulation de la fréquentation sur le Parc National des Calanques



- ✓ Urbanisation proche du parc
- ✓ Mixité des usagers (résidents, touristes, sportifs, etc.)
- ✓ Congestion des accès routiers et faibles dessertes en transports en commun
- ✓ Médiatisation du site comme haut-lieu



## Les Ateliers Rivages de France

24 Novembre 2021 (matin)

2<sup>nd</sup> rencontre dirigeants-enseignants autour des cas pédagogiques  
INNOV Case Lab au Conseil Départemental des Bouches-du-Rhône



- ✓ Contextualisation sur la gestion de l'intensité de fréquentation des espaces naturels (Rapport PUCA Grands Sites, 2017)
- ✓ Discussion autour de l'idée de « démarketing »
- ✓ Échange avec l'assemblée sur 3 thèmes
  - Témoignages des difficultés de gestion de la fréquentation
  - Précisions sur les moyens d'actions
  - Attentes et objectifs



## Les Ateliers Rivages de France

24 Novembre 2021 (après-midi)

Observation de terrain N°2 : Etang de Bolmon près de l'étang de Berre à Marignanne



- ✓ Localisation entre usines, raffineries et aéroport
- ✓ Pression urbaine autour de l'étang de Berre
- ✓ Fréquentation de loisirs et multiples usages
  - Kitesurf, voile
  - Promeneurs, joggeurs
  - Saturation des accès et stationnement



## Les Ateliers Rivages de France / Rencontre dirigeants-enseignants INNOV Case Lab

### Bilan très positif



Attestation de contribution à l'élaboration d'une étude de cas  
Autorisation de publication de l'étude de cas par CCMP Publishing  
Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques  
Chambre de commerce et d'industrie Paris Ile-de-France

Je soussigné(e),

Prénom : Didier .....

Nom : Réault .....

Fonction : Président .....

Raison sociale et adresse de l'entreprise : Parc National des Calanques – 141 avenue du Prado Bât A  
13008 Marseille .....

déclare avoir collaboré à l'élaboration de l'étude de cas, notamment en contribuant à la collecte des informations utiles suivantes (à compléter) : Divers documents sur le fonctionnement du parc national...

Cette étude de cas est destinée à être utilisée comme matériel pédagogique pour la formation initiale et la formation continue en sciences de gestion (universités, IAE, écoles de commerce...)  
Elle sera éditée et distribuée en exclusivité pour sa version française par la CCMP qui garantit l'usage pédagogique de la publication.

Par la présente, je donne mon accord à :

Prénom : Jérôme .....

Nom : Piriou .....

Fonction : Enseignant-chercheur .....

Prénom : Marie-Noëlle .....

Nom : Rimaud .....

Fonction : Enseignant-chercheur .....

Nom de l'établissement de formation et adresse : Excélia INNOV Case Lab – 102 rue de Courailles 17000  
La Rochelle .....

pour une diffusion de l'ensemble des informations contenues dans ce cas pédagogique dans une publication pédagogique (étude de cas) distribuée par CCMP Publishing.

Fait à : Marseille ....., le : 7 Décembre 2021 .....

Signature et cachet de l'entreprise Didier REAULT  
Vice-Président du Conseil Départemental de l'Économie de l'Île-de-France  
délégué aux Services sur la Nature,  
aux Services et Agenda 2030  
Vice-Président de la Métropole Aix-Marseille-Provence  
Président du Parc National des Calanques



- ✓ Maintien d'une relation partenariale avec Rivages de France (depuis 2019)
- ✓ Rencontre avec des gestionnaires de tous littoraux (Atlantique, Méditerranée, Manche, etc.)
- ✓ Accord et signature pour rédaction d'un cas sur la question de la gestion de la fréquentation dans le Parc National des Calanques
- Rédaction décembre 2021
- Application en cours « Tourisme durable et marketing responsable » en MSc1 Management des destinations (janvier 2022)